

路德會梁鉅鏐小學

校監和校董周年培訓計劃

(2024/25 學年)

路德會梁鉅鏐小學

校監和校董周年培訓計劃 (2024/25 學年)

I. 上學年校監和校董培訓的情況及反思

	檢討結果	反思
<p>整體 達標率</p>	<p>本學年本校校監及校董培訓指標整體達標率為 92.8%，比去年的 30.77% 大幅提高 62.33%。</p>	<p>各位校董均十分支持學校的發展方向，願意花時間接受校董培訓，進一步提升校本管理的效能。</p>
<p>個別校董 達標率</p>	<p>十四位校董當中共有十三位校董的接受培訓時數達標，一位辦學團體校董尚未達標。</p>	<p>需進一步優化培訓計畫及相關安排，以達至完全達標。</p>
<p>培訓途徑</p>	<p>最多校董以「觀看自學短片」作為接受培訓的途徑，共 9 人次，佔 64.3%。其次是「實體培訓」，共 8 人次，佔 57.1%。只有一位校董「曾經閱讀教育局有關校本管理的網上資訊」。更沒有校董曾「瀏覽教育局『校本管理』學習寶庫網頁內容」。</p>	<p>有兩位校董建議，以網上形式或將法團校董會會議提前 2 小時開始，安排實體或線上實時培訓，希望來年可以安排。</p>
<p>最切合個別校董需 要的 安排</p>	<p>最多校董認為「觀看自學短片」最切合需要，共 11 人次，佔 78.6%。而 12 位校董曾透過「觀看由辦學團體提供的自學短片」達標。最少校董選擇「網上實時分享會」，共 3 人，佔 21.4%。</p>	<p>以「觀看自學短片」為培訓工具成效顯注，亦最能夠切合大多數校董的需要，來年可以繼續使用。</p>
<p>校董培訓的成效</p>	<p>共 13 位校董認為校董培訓有助加強對校本管理的認知，佔整體校董人數共 92.9%。</p> <p>一位校董認為校董培訓對提升認知的幫助不大，在 6 分滿分的評分當，該位校董給予 3 分。佔整體校董人數的 7.1%。</p>	<p>本法團校董會當中不乏出任校董多年的資深校董，已能透切掌握校本管理的各個範疇，以致培訓的內容對進一步提升資深校董的認知未能有顯注成效。</p>
<p>四大範疇的 培訓概況</p>	<p>最多校董曾經接受與「校本管理」相關的培訓，共 12 人次，佔 85.7%，遠超於其他三個範疇（「學校人力資源管理」、「學校財務管理」、「學校發展及政策」）。</p> <p>最少校董曾經接受與「學校財務管理」相關的培訓，共 2 人次，佔 14.3%。</p>	<p>大部份校董已對「校本管理」有初步掌握，來年可加強其他三個範疇的培訓。</p>

II. 本學年校監和校董培訓安排

措施	日期及時間	截止報名日期	培訓課程內容	涵蓋的學習範疇	舉辦培訓的機構及/或講者	預計開支	所需物資
(適合有限或沒有教育和學校運作經驗的人士) 地點：協和小學 安排校董參加由教育評議會舉辦的有系統校董培訓課程	2024-09-26 (星期四) 18:45-21:15	2024-09-26	認識香港教育政策的發展及學校在憲法、基本法及國安教育框架下的運作	IV 學校發展及政策	蔡世鴻校長	\$0	不適用
	2025-03-22 (星期六) 10:00-12:30	2025-03-12					
	2024-10-03 (星期四) 18:45-21:15	2024-09-23	認識法團校董會的職能、運作及會議常規	I 校本管理	張永明博士	\$0	不適用
	2025-03-29 (星期六) 10:00-12:30	2025-03-19					
	2024-10-19 (星期六) 10:00-12:30	2024-10-09	探討加強家長、校友和教員校董在法團校董會的角色及責任	I 校本管理	陳紹才校長	\$0	不適用
	2025-05-07 (星期三) 18:45-21:15	2025-04-26					
	2024-10-26 (星期六) 10:00-12:30	2024-10-16	認識校董在學校財務及人力資源管理中的監督角色	II 學校人力資源管理	朱啟榮博士	\$0	不適用
	2025-05-14 (星期三) 18:45-21:15	2025-05-03		III 學校財務管理			

措施	日期及時間	截止報名日期	培訓課程內容	涵蓋的學習範疇	舉辦培訓的機構及/或講者	預計開支	所需物資
安排校董參加由教育評議會舉辦的有系統校董培訓課程 (適合熟悉教育和學校運作或已完成基礎課程的參加者) 地點：協和小學	2024-09-28 (星期六) 10:00-12:30	2024-09-16	建立高效能法團校董會	I 校本管理	黃詩麗校監	\$0	不適用
	2025-03-20 (星期四) 18:45-21:15	2025-03-10					
	2024-10-05 (星期六) 10:00-12:30	2024-09-25	促進學校人力資源及財務管理的良好實踐	II 學校人力資源管理 III 學校財務管理	吳友強校長	\$0	不適用
	2025-03-27 (星期四) 18:45-21:15	2025-03-17					
	2025-02-12 (星期三) 18:45-21:15	2025-01-28	從憲制及法律的角度，加強法團校董會對《香港國安法》、《維護國家安全條例》、《國旗及國徽條例》及《國歌條例》的憲制和法律層面的理解	IV 學校發展及政策	陳曉峰律師 陳綺華校長	\$0	不適用
	2025-04-05 (星期六) 10:00-12:30	2025-03-25					
	2025-02-19 (星期三) 18:45-21:15	2025-02-07	從法律觀點了解學校人力資源管理	II 學校人力資源管理	歐柏青大律師 吳友強校長	\$0	不適用
	2025-04-12 (星期六) 10:00-12:30	2025-04-02					
	2025-02-27 (星期四) 18:45-21:15	2025-02-17	從法律角度了解法團校董會投訴及糾紛的處理策略	I 校本管理	周偉雄大律師 蔡世鴻校長	\$0	不適用
	2025-05-10 (星期六) 10:00-12:30	2025-04-30					
	2025-02-13 (星期四) 18:45-21:15	2025-02-03	從法律角度了解學校在日常運作和處理學生事務上的風險	I 校本管理	鍾浩怡律師 譚偉明博士	\$0	不適用
	2025-05-17 (星期六) 10:00-12:30	2025-05-07			吳友強校長		

措施	日期及時間	截止報名日期	培訓課程內容	涵蓋的學習範疇	舉辦培訓的機構及/或講者	預計開支	所需物資
安排校董參加由教育評議會舉辦的有系統校董培訓課程 (適合現任或擬任校監) 地點：協和小學	2024-11-19 (星期二) 19:00-21:00	2024-11-08	如何策略地領導法團校董會以促進學校發展	I 校本管理	龔廣培先生	\$0	不適用
	2024-11-26 (星期二) 19:00-21:00	2024-11-15	校監道德操守案例分享	I 校本管理	黃詩麗校監	\$0	不適用
	2024-12-07 (星期六) 10:00-12:00	2024-11-27	帶領學校推行《國旗及國徽條例》、《國歌條例》和國家安全教育	IV 學校發展及政策	張永明博士 吳慧思律師	\$0	不適用
	2024-12-17 (星期二) 19:00-21:00	2024-12-06	校監和校長之間的有效合作	I 校本管理	張永明博士	\$0	不適用
	2025-01-07 (星期二) 19:00-21:00	2024-12-27	培養校監的風險管理意識：自我反思以從實踐中學習及督導校長表現	I 校本管理	張永明博士	\$0	不適用
	2025-02-15 (星期六) 10:00-12:00	2025-02-05	符合法規的學校運作	I 校本管理	張永明博士 吳慧思律師	\$0	不適用
	2025-03-11 (星期二) 19:00-21:00	2025-02-28	如何有效地領導學校處理投訴、危機和媒體	I 校本管理	龔廣培先生	\$0	不適用
	2025-04-02 (星期三) 19:00-21:00	2025-03-21	如何領導風險管理	I 校本管理	張永明博士	\$0	不適用
	2025-05-03 (星期六) 10:00-12:00	2024-11-27	有效監督法團校董會的管治	I 校本管理	張永明博士	\$0	不適用
	2024-10-19 (星期六) 10:00-12:00	2024-10-08	順利擔任監督法團校董會運作的角色	I 校本管理	張永明博士	\$0	不適用
	2024-11-23 (星期六) 10:00-12:00	2024-11-13	瞭解及掌握學校人力資源管理的領導角色	II 學校人力資源管理	張永明博士	\$0	不適用
2024-12-14 (星期六) 10:00-12:00	2024-12-04	瞭解及掌握學校財務和資產管理的領導角色	III 學校財務管理	張永明博士	\$0	不適用	